
REVISTA DA PROCURADORIA GERAL DO ESTADO DE SÃO PAULO



CENTRO DE ESTUDOS E ESCOLA SUPERIOR
DA PROCURADORIA GERAL DO ESTADO

103

JANEIRO/JULHO 2026

PROCURADORIA GERAL DO ESTADO

INÊS MARIA DOS SANTOS COIMBRA

Procuradora-Geral do Estado

MARIANA BEATRIZ TADEU DE OLIVEIRA

Procuradora do Estado Chefe do Centro de Estudos

COORDENAÇÃO EDITORIAL

Patrícia Ulson Pizarro Werner

Caio Augusto Nunes de Carvalho

Procuradores do Estado



CENTRO DE ESTUDOS E ESCOLA SUPERIOR
DA PROCURADORIA GERAL DO ESTADO

ISSN 2966-1889

CENTRO DE ESTUDOS**PROCURADORIA GERAL DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Rua Pamplona, 227 – 10º andar

CEP 01405-100 – São Paulo – SP - Brasil Tel. (11) 3286-7005

Homepage: www.pge.sp.gov.br

E-mail: divulgacao_centrodeestudos_pge@sp.gov.br

Procuradora do Estado Chefe do Centro de Estudos

Mariana Beatriz Tadeu de Oliveira

Assessoria

Caio Augusto Nunes de Carvalho

Caio Gentil Ribeiro

Patrícia Ulson Pizarro Werner

Comissão de Planejamento Editorial

Presidência

Caio Augusto Nunes de Carvalho

Membros

Patrícia Ulson Pizarro Werner, Fernando Freire Vasconcelos, Danielle Eugene Migoto Ferrari Fratini, Paula Ferraresi Santos, Izabella Moura Teixeira, Marisa Mitiyo Nakayama Leon Anibal, Michelle Najara Aparecida Silva, Victor Ribeiro da Costa, Regina Marta Cereda Lima e Mateus Camilo Ribeiro da Silveira.

Revista

Coordenação editorial desta edição: Caio Augusto Nunes de Carvalho, Patrícia Ulson Pizarro Werner
Equipe: Juliana Aguilera do Nascimento Silva Guedes, Glauciane Pontes Helena Franco, Luciene de Cássia de Santana e Maisa Maciel Rodrigues

Permite-se a transcrição de textos nela contidos desde que citada a fonte. Qualquer pessoa pode enviar, diretamente ao Centro de Estudos da Procuradoria Geral do Estado de São Paulo, matéria para publicação na Revista. Os trabalhos assinados representam apenas a opinião pessoal dos respectivos autores.

Tiragem: revista eletrônica.

REVISTA DA PROCURADORIA GERAL DO ESTADO DE SÃO PAULO. São Paulo, SP,
Brasil, 1971 - (semestral) - Edição Especial - Arbitragem na Administração Pública.

1971-2026 (1-102)

CDD-341.161
CDU-347.918
